

Sustavi za praćenje i vođenje procesa

Branko Jeren i Predrag Pale

Fakultet elektrotehnike i računarstva
Zavod za elektroničke sisteme i obradbu signala

B.Jeren i P.Pale: Sustavi za praćenje i vođenje procesa

Upravljanje projektima © 1991.-2004.

Vodenje projekata

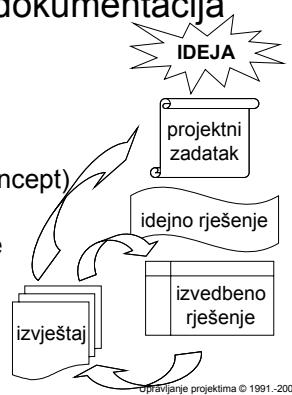
Dokumentacija i uloge na projektu

B.Jeren i P.Pale: Sustavi za praćenje i vođenje procesa

Upravljanje projektima © 1991.-2004.

Projektna dokumentacija

- ideja
- projektni zadatak
- idejno rješenje (koncept)
 - studija izvodljivosti
- izvedbeno rješenje
- (fazni) izvještaji

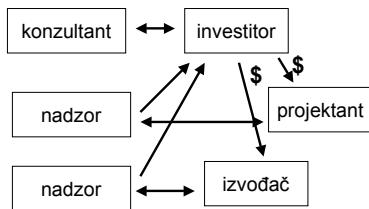


B.Jeren i P.Pale: Sustavi za praćenje i vođenje procesa

Upravljanje projektima © 1991.-2004.

Subjekti

- investitor
- konzultant
- nadzor
- projektant
- izvođač



B.Jeren i P.Pale: Sustavi za praćenje i vođenje procesa

Upravljanje projektima © 1991.-2004.

Projektni zadatak

- potreba
 - problem u dosadašnjem stanju
 - sasvim nova potreba/mogućnost
- ograničenja
 - u resursima
 - u vremenu
 - u definiranju potreba
 - u zadovoljavajućoj potrebi
- resursi
 - ljudi
 - novac
 - infrastruktura
 - industrija
 - sustavi (komunikacijski, obrazovni, ...)
 - legislativa
- rokovi
- ostalo

B.Jeren i P.Pale: Sustavi za praćenje i vođenje procesa

Upravljanje projektima © 1991.-2004.

Studija izvodljivosti

- mogućnosti
 - na koje sve načine se zadatak može riješiti
- kriteriji
 - kako ćemo uspoređivati alternative (mogućnosti)
- vrednovanje
 - ocjenjivanje i "bodovanje" svake od mogućnosti
 - jasne prednosti i nedostaci svake
- prijedlog
 - glavni izbor i alternativa
 - zašto

B.Jeren i P.Pale: Sustavi za praćenje i vođenje procesa

Upravljanje projektima © 1991.-2004.

Idejno rješenje

- odabrani koncept/model/rješenje/alat
 - definiranje prednosti i nedostataka
- ciljevi
 - SMART
- faze
- rokovi
- primopredajni protokol
 - kako ćemo znati da je posao obavljen
- ograničenja

SMART cilj

- **Specific**
 - konkretni, prepoznatljivi, upotrebljivi
 - nije općenit, "ideološki", načelni
 - "povećati plaće" umjesto "poboljšati život"
- **Measurable**
 - mjerljiv rezultat
 - može se provjeriti je li i u kojem stupnju ostvaren
 - "povećati 10% za 30% zaposlenih" umjesto "većini bitno povećati"
- **Achievable**
 - ostvarljiv s raspoloživim resursima u zadanim vremenima
- **Resource bound**
 - računa na realno raspoložive resurse
 - jasno definira potrebne resurse
- **Time constrained**
 - ima definirano konačno vrijeme za ostvarenje
 - za složene ciljeve rastavljeno na (mjerljive) faze

Izvedbeno rješenje

- projekt/shema/nacrt
- specifikacije
- detaljni timeline
- primopredajni protokoli
 - za svaki segment/fazu/proizvod
- "bilo tko" može izvesti
 - korištenjem izvedbene dokumentacije
